



一、资金
要让沃尔沃走上正轨, 还需投入更多资金, 那吉利庞大的资金将由哪来呢?

二、劳资关系
瑞典和比利时工资高, 吉利怎么解决高成本问题?

三、经销商
沃尔沃拥有分布在全球100多个国家的2500家经销商, 吉利能否管理好海外经销商网络?

四、工厂
国内新建工厂, 建在哪里? 北京、上海、天津还是成都?

吉利收购沃尔沃后 还面临4大问题
图据CFP

商务部放行 吉利收购沃尔沃

资产交割或提前至8月2日

“吉沃恋”跨过了最后一道审批手续。昨日, 商务部新闻处确认, 商务部已批准吉利收购沃尔沃交易。而国家发改委也于上周通过了吉利汽车收购沃尔沃项目的申请。至此, 这桩中国汽车史上最大收购案已先后获得美国、欧盟、中国相关部门批准, 顺利完成交割指日可待。有消息称, 吉利和沃尔沃将在8月2日进行资产交割仪式。此前, 吉利曾表示将在三季度完成交割, 若8月2日交割, 整个交易将比预期提前近一月完成。

审批一路绿灯

今年3月28日, 吉利在瑞典哥德堡与美国福特公司成功签署协议, 以18亿美元成功收购沃尔沃。之后, 今年6月, 该交易通过了美国监管机构的批准。

7月6日, 欧盟发布新闻稿, 称通过吉利收购沃尔沃的审批。欧盟委员会在新闻稿中表示, 吉利收购沃尔沃不会明显阻碍欧盟区域内的有效竞争, 双方均不会对竞争对手造成损害, 因为吉利生产的汽车几乎不在欧洲市场销售, 而沃尔沃在欧洲作为汽车零部件供应商, 规模“非常有限”。此项交易不会影响到欧洲市场上的竞争, 因此决定予以批准。

欧盟的反垄断审查, 是此次收购交易一大难题。顺利通过之后, 吉利方面称, “这是收购协议签署后的一个重要里程碑。”

国家发展和改革委员会和商务部相继通过吉利汽车收购沃尔沃项目的申请。至此, 这桩中国汽车史上最大收购案已先后获得美国、欧盟、中国监管部门批准。

按照中国政府规定, 吉利沃尔沃并购项目得到美国和欧盟监管机构的批准后, 还需要得到国家发改委和商务部的批准。该交易日前已经通过了国家发改委和商务部的批准, 这意味着此项交易已接近交割日期。

不过, 吉利沃尔沃项目发言人宁述勇昨日对《中国企业家》表示, 吉利已经公开的消息是交割将在第三季度完成, 至于是否已经有确定的交割日期, 他未作回应。

李书福将任沃尔沃董事长

交割仪式之际, 吉利汽车董事长李书福将正式就任沃尔沃汽车全球董事长, 沃尔沃轿车前总裁兼首席执行官 Hans-Olov Olsson 将担任沃尔沃轿车公司副董事长。

据财新网报道, 国家发改委主管对外投资审批的一位官员曾在接受采访时对记者表示, 吉利收购沃尔沃一事获得发改委审批并不难。

接近此项交易的一位人士表示, 中国政府对吉利收购沃尔沃“很支持”, 要求吉利“按国际市场经济规则做好收购后运营工作”, 在提升沃尔沃品牌价值的同时, 增强研发创新体系能力, 从而提高沃尔沃轿车的“全球竞争力和盈利能力”。

据经济观察网报道, 目前, 吉利为收购专门设立的收购项目公司——上海吉利兆圆国际投资有限公司正在进行紧张的购汇, 几天内, 公司81亿元的注册资金就将全部兑换为美金, 用以在资产交割当天支付给美国福特汽车。

3 大悬疑待解



吉利在收购沃尔沃之后仍然面临着能否运营好沃尔沃的挑战, 目前尚有三大大悬疑待解。

管理团队 新CEO人选花落谁家?

7月15日, 吉利汽车已正式对外宣布, 以完成对沃尔沃轿车公司的收购为先决条件, 吉利集团董事长李书福先生将出任沃尔沃轿车公司副董事长。吉利集团同时宣布, 今年以来, 吉利沃尔沃轿车项目已经和上海嘉定、北京亦庄、大庆、成都进行沟通, 谈及落户一事, 但目前依然没有官方正式消息。

与此同时, 吉利在不停招兵买马。6月2日, 吉利集团宣布, 原担任福特汽车总公司全球传播经理和福特中国副董事长的许国祯加入吉利团队, 负责企业全球传播和品牌宣传工作。

7月8日, 吉利集团又宣布, 宁述勇加入吉利团队, 任董事长助理。公开资料显示, 宁述勇曾任新华社记者, 后任职于摩托罗拉、索爱及响氏化学的媒体传播和公共事务部门, 被称为“京城公关第一人”。

而沃尔沃轿车管理团队和董事会其他成员的任命, 其中包括新任首席执行官和首席财务官的人选, 目前还没有公布。吉利集团回应, 任命将于交易完成前公布。

经营思路 如何快速扭亏为盈?

未来的所有权变化实现以后, 沃尔沃轿车的总部仍设在瑞典哥德堡, 其管理层拥有执行商业计划的自主权。作为商业计划中的一部分, 沃尔沃轿车将继续巩固公司在欧洲和北美市场的地位, 同时把握在中国的发展机会。

目前, 李书福的基本思路是, 通过扩大规模, 来降低成本, 从而扭亏为盈。但如何在债务负担下快速盈利? 仍是摆在李书福面前的难题。

1989年, 福特公司成功收购沃尔沃, 但沃尔沃并没有为福特带来预期的利润。福特上周曾表示, 沃尔沃在今年第二季度的税前盈利达到5300万美元, 而去年同期, 公司亏损额高达2.37亿美元。

华西都市报记者 李欣忆

据财新网报道, 沃尔沃项目选址上海基本确定。上海市工商局资料显示, 上海吉利兆圆国际投资有限公司7月15日的工商资料状态, 处于“可领照”状态。

吉利集团于今年3月28日与福特汽车正式签署了收购沃尔沃100%股权的协议。吉利董事长李书福公开表示, 收购资金和后续运营资金总耗资约27亿美元, 一半来自海外资金, 另外一半来自国内。

7月6日, 欧盟委员会发布的新闻稿中首次确认了黑龙江省大庆市国资委旗下的投资公司, 将与吉利集团一起参与收购沃尔沃。记者此前采访得知, 大庆国资委为吉利收购提供了大约7亿-8亿美元的资助。

据财新网报道, 沃尔沃项目选址上海基本确定。上海市工商局资料显示, 上海吉利兆圆国际投资有限公司7月15日的工商资料状态, 处于“可领照”状态。

吉利集团于今年3月28日与福特汽车正式签署了收购沃尔沃100%股权的协议。吉利董事长李书福公开表示, 收购资金和后续运营资金总耗资约27亿美元, 一半来自海外资金, 另外一半来自国内。

7月6日, 欧盟委员会发布的新闻稿中首次确认了黑龙江省大庆市国资委旗下的投资公司, 将与吉利集团一起参与收购沃尔沃。记者此前采访得知, 大庆国资委为吉利收购提供了大约7亿-8亿美元的资助。

据财新网报道, 沃尔沃项目选址上海基本确定。上海市工商局资料显示, 上海吉利兆圆国际投资有限公司7月15日的工商资料状态, 处于“可领照”状态。

吉利集团于今年3月28日与福特汽车正式签署了收购沃尔沃100%股权的协议。吉利董事长李书福公开表示, 收购资金和后续运营资金总耗资约27亿美元, 一半来自海外资金, 另外一半来自国内。

7月6日, 欧盟委员会发布的新闻稿中首次确认了黑龙江省大庆市国资委旗下的投资公司, 将与吉利集团一起参与收购沃尔沃。记者此前采访得知, 大庆国资委为吉利收购提供了大约7亿-8亿美元的资助。

北京 楼市投资比例创新低 2008年底以来首次低于20%

北京中原地产的调查显示, 房地产调控三个月以来, 2010年5月到7月, 京城楼市投资购房比例仅为14.5%, 创下2008年以来的历史新低。

北京中原三级市场研究部研究总监张大伟告诉记者, 继2008年底楼市投资比例降至18.8%以来, 这还是投资比例首次低于20%。

根据此前的数据, 2008年底之后, 北京楼市的投资比例始终保持在20%以上, 2009年底曾达38%, 2010年3月到4月曾创下过41.2%的高点。

“房地产调控政策无疑是造成投资购房比例下降的最主要因素。”张大伟表示。4月以来房地产调控政策的严厉执行, 对投资者的市场预期形成了明显的打击。“在投资者眼中, 现在既不是政策的底部也不是价格的底部。”

北京中原的另一项调查也显示, 在北京一些热点地区例如通州、望京等地, 在房地

产调控政策出台前投资比例已经高达五成, 业主捂房惜售、购房者数量不断上升, 但这一现象在调控政策出台后出现明显变化。投资者在这些几个区域基本绝迹, 这也导致了这些区域下调速度最快的区域。

张大伟告诉记者, 以通州为例, 目前商品房期房存量高达12085套, 占据了全市存量的20%。从3月开始因为新城概念而迅速导致该地区商品房价格猛涨, 从3月1日的均价每平方米16000元左右上涨到4月中旬的每平方米21500元。而4月中旬以后, 大量投资者抛盘, 目前北京区域的购房需求不足调控前一成。

相关人士表示, 正常的投资购房比例应在20%到25%之间, 而2009年到2010年初北京、上海、深圳等地的投资购房比例全都高出了这一范围, 这也成为迅速推高房价的主要原因。

据新华社

北京市发改委: 房价涨幅开始回落

北京市发展改革委主任张工29日说, 北京房地产市场调控取得初步成效, 投机性购房需求得到有效抑制, 房价涨幅开始回落。

张工说, 北京市房屋销售价格指数5月份环比下降0.1%, 6月份环比持平; 二手住宅交易价格指数5、6月份环比分别下降1.6%和0.9%。

张工说, 下一步还要坚决落实中央确定的房地产市场调控政策, 坚持调控方向不动摇, 通过稳定预期来稳定房价。他表示, 要密切关注房地产市场走势, 保持房地产市场健康发展。重点是: 稳定商品房土地供应规模, 推动储备土地上市交易; 着重调整结构, 加快落实保障性住房“两个50%”的供地和建设计划, 力争三季度全面开工; 加强市场监管, 严厉打击囤积土地、捂盘惜售的行为。

据新华社

深圳 上半年楼市量价齐跌 买卖双方仍在博弈

房价向下

房价真实下跌何时到来? 图据CFP

深圳市规划国土委发布的统计数据显示, 今年前6个月, 深圳市新建商品房平均价格分别为每平方米23117元、24166元、20216元、20381元、18998元和17895元。6月份房价环比下降5.81%, 比年初下降22.6%。从成交量上看, 今年1月至6月, 深圳新建商品房销售面积152.92万平方米, 同比下降62.4%。

虽然深圳楼市向来自来上涨, 下跌都较其他城市猛烈, 但这样的数据还是让人疑惑: 如此跌幅是怎么来的?

“我完全没有感觉到深圳房价出现大的波动, 有些地方还在小幅慢涨。”深圳市罗先生一直在看会展中心附近的一手楼盘福民佳园, 去年底一套78平方米的房子叫价140万元, 今年3月叫价150万元, 现在已涨到165万元左右了。

“这个统计数据不能反映楼市的真实状况。”深圳市社科院城市营运中心主任高海燕表示, 今年4月以来, 房地产市场成交量很低, 原来大量的豪宅成交没有了, 中小户型成为成交的主角, 在这种情况下, 统计数据并不具有太高的参考价值。如果根据更为可靠的房地产商定价测算, 深圳房价基本没有降。

相比之下, 深圳二手房的交易更趋平稳, 反而更能反映市场变化。据统计, 今年1月至6月, 深圳市二手住房成交量为461.37万平方米, 同比下降5.7%。二手住宅成交均价也仅下跌10%左右。

目前购房者和开发商的博弈仍在进行。上半年, 深圳商品房竣工面积198.22万平方米, 同比增长20.6%, 但深圳楼市的有效供应反而大幅减少。21世纪不动产深圳泛城总经理杨创想判断, 深圳房价大约还有5%至10%的调整空间。

据新华社

成都铁路局签署 86 亿元电动机车订单

昨日, 中国南车宣布签下86亿元大订单, 而这项订单与成都有关。未来一年内, 成都铁路局将向中国南车“迎娶”590台大功率电动机车, 也就是以电力为动力的车厢, 以匹配西南地区不断扩展的铁路线路。

据中国南车透露, 本次签订的六轴7200千瓦大功率交流传动电力机车, 是中国铁路运输的主力车型, 2009年下线当年, 就占据了50%的市场份额。而在590台订单中, 有170台机车将由中国南车在贵阳的平台制造, 所有机车将在1年内交付完毕。

“目前, 我们还不晓得机车将如何分配, 用于哪些铁路线上”。昨日, 成都铁路局有关负责人向记者解释, 本次签订的机车订单将由铁道部统一分配, 目前还没有具体细则, 此外, 由于成都铁路局同时管辖四川、重庆、贵

州三个省市的铁路系统, 因此这590台机车不一定全部花落成都。

据悉, 未来10年, 四川铁路营业里程将由目前的3000多公里增至8000多公里, 其中, 仅快速客运铁路网就达到1700余公里左右, 跻身中西部第一。根据日前四川省和铁道部签署的加快四川铁路建设发展会议纪要, 四川省建铁路项目个数、在建里程、投资规模均创下历史纪录。成绵乐、成昆铁路成都至峨眉段、巴达等9个项目在建, 成都至康定、黄铁路叙永至织金段、成昆铁路峨眉至广通段新建双线工程前期工作也在进行中, 2010年, 还要启动昭通至攀枝花至西江铁路项目的前期工作。而铁路线路的扩展, 也意味着机车车厢必须增加。

华西都市报记者 陈春雨

紫金矿业污染问责升级 副总陈家洪被刑事拘留

紫金矿业污染事件问责升级。7月28日晚, 紫金矿业集团股份有限公司(下称紫金矿业)董事会发布公告透露, 该公司在7月28日收到通知, 公司副总裁、原紫金金山铜矿矿长陈家洪因涉嫌重大环境污染事故罪, 已于7月27日被公安机关刑事拘留。

根据紫金矿业年报, 陈家洪今年40岁, 毕业于中国地质大学工商管理专业, 曾任福建第八地质大队801分队探矿组技术员、福建省第八地质大队第五工程队技术负责人。他1994年7月加盟紫金矿业, 历任紫金金山铜矿矿长、常务副矿长、矿长, 紫金矿业副总经理兼新疆紫金矿业有限公司董事长、总经理; 现任紫金矿业副总裁兼紫金金山铜矿矿长。

紫金矿业在公告中表示, 将根据污染事故调查进展情况持续披露有关详情。

陈家洪曾在多个公开场合强调安全生产和环保工作的重要性。根据紫金矿业网站刊登的消息, 陈家洪在紫金金山铜矿2009年工作会议上表示, “要扎扎实实做好安全环保治安消防工作”。

根据紫金矿业年报, 2009年陈家洪的税前年薪为127.46万元, 这一年他还通过大宗交易买入紫金矿业股票200万股。

今年3月, 由紫金矿业董事长陈景河领衔, 紫金矿业与北京有色金属研究总院共同完成的“低品位硫化铜矿”获得福建省科技进步一等奖, 陈家洪在十位获奖人中排名第九。今年6月, 这项技术通过国家科技进步奖的初评, 十位获奖人的名单略有

变动, 陈家洪仍然排名第九。

陈家洪是紫金矿业污染事故曝光之后, 被刑事拘留的第一位高管。此前, 紫金矿业有三位级别较高的管理者被刑事拘留, 龙岩市和上杭县也有几位官员被停职或失去行政职务。但分析人士认为, 级别更高的责任人仍未受到影响。

□ 相关新闻

紫金矿业“封口门”事件 两记者家属同日遇车祸

此前27日, 报道过紫金矿业“封口费”事件的两名记者的家属在开车时意外遭到撞击。不过, 两位记者表示, 没有证据表明两起车祸存在关联。

《第一财经日报》驻福建站记者邵芳卿回忆, 27日傍晚, 其爱人驾车送儿子和亲戚的女儿去兴趣班上课, 后面一辆的士突然加速, 朝轿车驾驶室方向撞去, 导致驾驶室门被撞烂, 所幸车内大人小孩没有受伤。涉事的司机辩称是驾驶时不小心导致。前来处理事故的交警和保险公司认定为一般事故, 责任完全在的士一方。

邵芳卿28日通过微博透露, “凑巧的是, 和我并肩揭开紫金矿业公关记者坟墓的中青报(记者)陈强, 昨天家属车辆也被撞, 所幸也没受伤”。

据陈强回忆, 27日中午下班后其爱人驱车从单位前的小路前往附近的主干道, 到达路口时一辆疾驰的电动摩托车撞了上来, 导致汽车保险盖被掀翻, 骑电动摩托车的男子也被甩离车座。不过, 陈强认为, 这只是一起普通的交通事故, “纯属偶然”。

据《第一财经》

2 亿欧元售所持股权 达能彻底退出汇源果汁

软银赛富接盘, 向汇源员工抛出 1 亿期权激励计划

达能彻底退出汇源果汁 图据CFP

在与娃哈哈、光明、蒙牛等中方合作伙伴先后分道扬镳之后, 达能与中国合作伙伴再度上演“分手事件”。此次转让后, 达能在中国将变成独资企业。

28日, 达能集团宣布, 已同意向赛富亚洲投资基金管理有限公司(下称“赛富基金”)转让其所持有的汇源果汁(01886.HK)全部22.98%的股份。交易价格为每股6港元, 交易总价为2亿欧元(约20.24亿港元)。当日, 汇源果汁收于5.42港元。赛富基金接手该部分股权后, 将推出期权激励计划激励汇源管理层和员工。

据汇源果汁2009年年报, 朱新礼家族仍以42%左右的持股比例居第一大股东。

达能保本退出汇源果汁

2006年, 达能集团携手美国华平投资集团、荷兰发展银行及香港惠理基金共同投资2.225亿美元持有汇源35%股权, 其中达能持有汇源22.18%股权。

据公开资料, 在汇源果汁IPO时, 达能借“反摊薄权力”行使优先认购权, 以1.223亿美元的代价, 将所持汇源果汁的股份由上市前的22.18%增持至24.32%。因此, 以达能刚进入所投入的1.41亿美元加上此后增持的1.223亿美元, 此次达能退出汇源果汁所有股权并未获利多少, 基本是保本退出。

据了解, 此次达能出售汇源果汁股份的价格约为每股港币6元, 比7月28日汇源果汁的收盘价5.42元溢价11%。当然这一价格已不

示, 选择此次合作, 一是对朱新礼及其管理团队的信任, 二是对中国果汁行业发展前景充满信心, 三是看好中国消费市场未来发展潜力。

新股东抛 1 亿期权激励员工

汇源28日发布公告称, 软银赛富还与汇源果汁集团签订了一份“员工现金收益计划”, 将其购买部分股份带来的净现金收益用于激励汇源管理层和员工。该计划规定, 在汇源业绩增长高于行业增长的情况下, 将其购买股份的7%-7.5%带来的净现金收益用于激励汇源管理层和员工, 如果该计划真正实施, 汇源管理层和员工将会获得1亿期权的巨额激励。

据接近朱新礼的人士透露, 在此之前, 已有多家战略投资者跟汇源进行接触, 但朱新礼最终选择了赛富基金, 因为朱新礼要求新进投资者必须拿出点“本钱”激励公司团队。

公告还显示, 软银赛富首席合伙人阎焱已被汇源果汁集团委任为非执行董事, 以及分别为薪酬及提名委员会和策略发展委员会成员。阎焱表示, 软银赛富不会直接介入汇源管理, 但通过巨额激励计划, 将利益与汇源捆绑在一起, 从而实现双方共赢。

□ 分析

不排除达能急于套现的可能

一位熟悉此次交易的知情人士告诉记者, 从达能的角度来看, 作为汇源果汁的第二大股东, 如想要一次性从资本市场抛售所有股份退出显然不现实, 只能逐步释放, 但此举却容易受股价波动影响, 无法保证既定的收益, 而找到第三方机构接手则成为最实际的方法, 既能实现一次性退出, 又能保证收益。此次不排除达能急于套现的可能。

汇源果汁2009年年报显示, 全年实现净利润2.335亿元, 同比增长162.5%。根据尼森的调查, 截至2009年年底, 以销售量和销售额计算, 汇源果汁是中国最大的百分百纯果汁和中浓度果蔬汁生产商, 产品市场份额分别达至52.0%及45.6%。

据《第一财经日报》(经济观察报)

海口 解禁后最大规模土地拍卖: 179亩土地拍出17亿元

28日上午, 海口市海甸二东路南侧海甸溪北岸中段的5块国有建设用地使用权竞拍在海口市国土资源局土地交易大厅举行, 参加本次竞拍的房企共有5家, 挂牌起始价为6340元/平方米(折合平均楼面地价2480.31元/平方米)。经过激烈角逐, 最终由浙江国都控股有限公司以14440元/平方米拍得, 折合楼面面积为5685元/平方米。

据了解, 此次拍卖的5宗地块是海南省“两个暂停”解禁后海口规模最大的土地拍卖, 总面积高达119576.65平方米(合179.36亩)。

此次挂牌出让公告发出后, 受到了国内众多战略投资者的关注。海南天德嘉轩房地产开发有限公司、三亚南国奥林匹克花园有限公司、浙江国都控股有限公司等5家企业报名参加竞拍, 经过1个多小时的竞价, 最终以总价172668.6826万元竞得, 均价为14440元/平方米。

据《海南日报》

任志强自曝 高价拍地只为挤进保障房大门

针对此前华远集团高价竞标北京郊区两宗地块的消息, 华远集团总裁任志强(博客)28日晚间在其博客中自曝, 高价拍地只为挤进保障房大门, 尽管最终并未保障房。

7月16日, 华远集团旗下子公司华远置业以总价15.96亿竞标北京通州和昌平两宗地块, 但最终被首开股份以9.2亿中标竞得。

另一宗昌平小汤山镇居住及商业金融用地, 规定配建2400平方米公共租赁住房, 华远报价4.92亿, 高出底价(2.581亿)90%, 亦远高于当日其他竞标开发商。

上述两块地均含有一部分保障性住房, 标书中明确规定, 是否承担或开发保障性住房是评标的重要条件之一, 占有一定比例的分及一定比例的印象分数。任志强认为, 这就等于为两块地的招标设置了一道硬性的门槛, 没有承担或建设过保障性住房的企业或者被挡在门外之外。

因此, 华远报出了高价, “先用一次性的价格损失换取第一次建设保障性住房的经历, 以便为今后的投标打下一个公平竞争的基础”。不过, 华远还是没有如愿将上述两块地揽入囊中。综合