前不久,民政部社会福利 和慈善事业促进司司长王振 耀辞职,引来媒体不小的关 注。有评论说其因"官场孤 独"而辞职。王振耀的举动, 再次刺激了民众对官场的好

王振耀的一位朋友说,"振 耀下海了";但更多的朋友却说: "不对,振耀上岸了。

什么是海,什么又是岸,岸 与海之间,虽然彼此相连,却又 无法洞悉对方所有的秘密。官 场,对普通民众来说,依然是讳 莫如深的领域。

而一本《芝麻官悟语》给民 众提供了了解官场的另一种可 能。它不是小说,而是官场真实 景象的描述;它没有捕风捉影 因为作者本身就是当事人,就是

王敬瑞,现任山西省阳泉市 副市长,他分管农业、林业、水 利、城建、规划、公安、司法等工 作,是一位老资历的副市长。 这本书主要是他在区(县)任职 时的所感所悟。

# 成某县政府必读书籍

著名文化学者余秋雨在书 的序言中说:"这本书有点稀奇, 因为这是一个最没有条件写书 的人,在一种最不适合写书的环 境中硬挤出来的。

最没有条件,是因为"芝麻 官"最难当,职位虽小,责任却 大,工作极为繁杂,空闲时间有 限;最不适合写书的环境,是因 为作者身在官场,原因大家皆 知。一些好心人也劝过王敬瑞, 现在不要出书,别有什么负效 应。他一笑了之。

《芝麻官悟语》2002年第一 次出版,今年已是第七次再版, 影响甚广。据说2003年"非典" 时期,某具政府部门要求"闭门" 做好三件事,其一便是认真研读

#### 作者 将官员心里话付诸文字

对一个公务非常繁忙的官 员来说,写书就像一场梦。

多年来,王敬瑞养成了一个 习惯,不管再忙、再累,都会见缝 插针地把点滴的感悟记录在方 寸的小本或者纸片、餐巾纸、名 片上,能写字的都行。

条又一条,点滴感悟渐渐 成潭,又由潭成池,最后成了这 本数十万字的书。

书的内容更多是做官、做 事、做人的感悟,更像一本励志 书。书名"悟语",悟,"吾"加 "心"也,也就是我的心里话。王 敬瑞将话分为两种,一种是嘴里 的话,一种是心里的话。听见的 嘴里话,有真有假;听不见的心 里话,全是真话。

在官场,说真话需要勇气 王敬瑞将心里的真话付诸文字, 白然会引发不同的反应。有人 说,这本书不失为一本领导管理 学的"通俗读本",是官场的心灵 鸡汤: 也有人说, 这是胡吹, 为捞 政治资本,既得实惠又出名,一

有争议很正常,但不管怎 样,难得有人在如此纷扰、喧嚣 的官场中著书立说,并达到了立 主的效果 文木身就是价值

7月初,记者来到阳泉,对 话王敬瑞,听"芝麻官"讲他的 真心话。

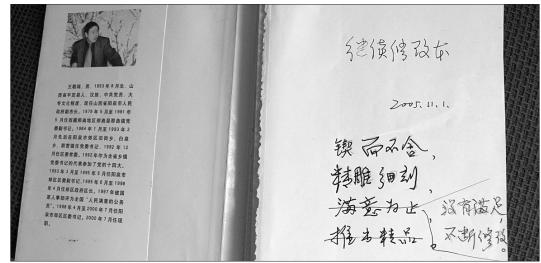
# 副市长出书写芝麻官悟语 称对官场潜规则应适应不顺从

#### □王敬瑞语录

■"贪"字形似"贫"字,其 中含义深刻:贪得无厌往往会 导致一贫如洗。最好的东西 过多就变成最坏的东西。

■农民耕作有工具,工 人做工有工具,为官也有从 政工具,即鞭子、刀子、斧 子、抹子。

■领导者调动下级积 极性方法有三条:给票子、 给面子、给位子。 反之, 扣 票子、丢面子、撤位子。



王敬瑞不断地在修改已出版的书

### □对话当事人-

记者:这本书是秘书或者下属代 笔、领导署名的吗?

王敬瑞:他们写不出来,没有这 个阅历和感悟。 记者:你在书中将"为官之道"讲

得头头是道,会不会有人问,既然什 么都懂,为什么还是个副市长? 王敬瑞:肯定会有这样的说法。事 实上,这本书也只是皮毛,官场太深奥

了,可能我还没有全悟到,或者悟道。 另外决定晋升的因素是很复杂的。 记者:官员写官场,没有担心吗? 王敬瑞:我这个事首先是正事, 而且里面没有一点点是让人读了有

污染的。我这个人恰恰就是这样,既

然是正事,做了就不怕别人说。 记者:你很有个性?

> 王敬瑞:我就是个性太强。 记者:在官场个性强很具危险性。

王敬瑞:没有个性不能当领导。 一个领导必须要有个性,不能软绵绵 的,什么都好说。不惹人的领导什么 都干不成。其实有时候发脾气也是 领导者权威的显示。但个性太强确 实也有吃亏的一面,既是优点也是缺 点,是把双刃剑。我写过一篇文章, 叫淡静藏,成熟的三境界。(笑)在藏 方面,我做得不好。我是个锋芒毕露 的人,吃亏也吃亏在这上头。

记者:除了做官之外,你还有什 么业余爱好?

王敬瑞:很单调,打打乒乓球、网 球。不过这也能感悟到不少东西。

比如领导者做人做事应"画个圈 压住边"。"画个圈"就是什么事能办,什 么事不能办;什么人能用,什么人不能 用;什么友能交,什么友不能交,首先要 画个圈。"压住边"就是即使想办的事、想 用的人、想交的友也要压住边。压边不 为过,乒乓球的擦边球,网球的压线球 都是赢球。但打这种球有一定难度。

一般而言,凡擦边能办的事多令 人感激;凡擦边能用的人多令人感 恩;凡擦边能交的友多令人感动。但 原则是绝对不能越过圈的边线,否则 就容易出问题。

记者:你在书中说,为官有"四

王敬瑞:对,用好这四个工具, 工作就会得心应手。比如说鞭子, 当领导就好比一个驭手,要想车速 加快,必须扬鞭策马。关键时候"啪 啪"甩上几下,吆喝起来,让马儿快 跑。这就是所谓的"鞭策"。领导者

的鞭子甩得响响的、硬硬的,把大家

的积极性调动起来,有利于工作的

工具",鞭子、刀子、斧子、抹子。

顺利进展。 刀子、斧子也是做官常用的两 把重要工具。尤其在基层,没有 霸气不行,这是强硬的一面。特 别是处理复杂问题不能优柔寡 断,必须要硬。抹子,是四把工具 中唯一的一把软工具。其作用是 理顺关系、调整情绪、化解矛盾,处

但是光有这"四工具"不行,还 得有"三给"激励法,就是"给票子"、"给面子"、"给位子";反之, "扣票子"、"丢面子"、"撤位子",也

是调动人们积极性的重要方法。 如果能把这"七要义"用好,做官就 游刃有余了

记者:《论语》也讲"惠则足以使人" 王敬瑞:古人有很多经典的语 言,其实道理都一样。智慧是相通

的,只是表述不一样。我觉得,智慧 的核心就在悟,善学者是小得,善事 者是大得,善悟者了不得。 记者:看了你这本书,感觉做官

其实挺难的,什么"八字经"、"七音 符"、"四工具"、"三要事"的,你觉得 做官最应该具备的智慧是什么?

王敬瑞: 我想最大的智慧就是 充分调动每个人的积极性。如果给 了你一定权力,千军万马,你能做到 -呼百应才行。

记者:法宝是什么?

王敬瑞:权威。权威来自四种 力:权力、能力、魅力、情力。我这人 重情,以情感人,以诚待人,对部下 关心爱护,关键时刻能为他们做得

# 当副职就要做到三条 说了动,挡得住,受得下"

记者:官,是个职位,但后面加一 个"场"字,就是一个非常复杂的社会 关系网,你怎么看待官场?这是一个 什么样的场?

王敬瑞:非常复杂,充满竞争,充 满嫉妒,人以群分,物以类聚,有派有 别,非常微妙。明争、暗争永远都免不 了,我现在已经锤炼出来了。哈哈一 笑,官场就是这样。

记者:官,总是从副到正,从正到 副,从副再到正,就是个正副辩。你怎 么处理这样一个复杂又很微妙的关

王敬瑞:我当了八年的乡镇党委 书记;又当了两年半的区委副书记;然 后是区长、区委书记五年。当过13年 定中间有磕绊,其中道理很简单,不是

的正职,现在又是副职,

副职就要做到三条:说了动,挡得 住,受得下。说了动,就是一把手安排 的工作要雷厉风行地干起来,主动配 合不越位,勤奋工作不说累;挡得住, 就是独立工作能力强,能为主要领导 独当一面:受得下,就是受得下苦,某 种程度上讲还要能受得下气。(笑)有 时副职是气死的,而不是累死的。

当副职时就必须面对现实。当然 副职总是不甘心的,通过自己的努力 想变成正职,但条件是方方面面的。

记者, 你怎么看待官场的潜规则 王敬瑞:不要觉得它奇怪,很正 我有一句话"起步早、进步慢,必

客观是主观"。埋怨毫无意义,为什么 主观适应不了客观,无所谓。我适应 它但不顺从它。有些可以变,有些坚 决不能变

记者:你怎样面对"官"所带来的 各种诱惑? 王敬瑞:我觉得要谨防身边的

"刺、刀、毒"

金钱贪多就是"刺",美色贪多便 是"刀",厚味贪多便是"毒"。归根结 底,都是"贪"字惹的祸。你看这"贪" 字形似"贫"字,这其中有深刻的含义: 含得无厌的结果往往会导致一盆加 洗。要知道,最好的东西贪得过多就 变成最坏的东西。

据《华商报》



王敬瑞其人

王敬瑞,男,汉族,1953 年8月出生,山西平定县人, 1972年5月参加工作,1977 年1月入党,山西省委党校 脱产专科毕业,现任山西省 阳息南政府副南长 尚细出 员。党的十四大代表,全国 十大"人民满意的公务员"。

# 研究称2020年我国中产阶层将达7亿

根据 2005 年全国1%人 口抽样调查、2005 年中国人民大学、 香港科技大学中国 综合社会调查数据 (CGSS) \ 2006 年中国社会科学院 全国综合社会调查 数据(GSS)的综 合分析,目前中国 中产阶层的规模比 例为23%左右。

近日,全球领先的市场信息公司 欧睿信息咨询公司称,随着中国经济 大踏步地向前,中国的中产阶层的队 伍也不断壮大,到了2020年,在经济 的强大驱动下,这一数字将达到7亿。

而哈佛大学东亚经济研究所主 任德怀特帕金斯在接受记者采访时 称,目前,中国的中产阶层规模少于 总人口的四分之一,但是随着中国经 济的增长,这一比例将会持续增加, 这是毫无疑问的。

#### 我国中产收入标准 11800-17700美元/年

中国中产收入标准:11800-17700 美元/年。(注:约合人民币79945-119918

1978年的改革开放,经济翻天覆 地一番之余,带来的是一代人身份的 变迁。在传统的产业工人和农民之 外,出现了一个新的中产阶层,或者 说出现了中等收入群体。

都医科大学糖尿病研究中心由人体基因学专家、遗传疑难病专家、

糖尿病专家、及教授组成的专研组近二十年潜心研究和临床反复验证、

用几十味名贵中草药及动、植物活性纤维提取其有效成份成功研制出纯中

药"参芪消渴胶囊"它的问世将创造世界医学新巅峰。"参芪消渴胶囊"主要针对于II型糖尿病的治疗,一般患者服用7-10天血、尿糖都可达到证

常稳定对并发症也有很好的改善和抑制作用,无论病史多长、病情多重、

均能使胰岛组织在3-5个疗程内恢复正常分泌功能,且愈后不易反弹、不

易复发。使患者摆脱{用药~控制血糖~停药~反弹}的恶性循环。 为了让更多的糖尿病患者能切实体验"参芪消渴胶囊"的确切疗效、

为了让广大饱受糖魔困扰的患者早日摆脱疾苦,特举办"健行天下"

时购买三个疗程可赠送十天的口服药量。数量有限·欲购从速。

型公益活动。即日起以活动期优惠价130元一疗程(原价490元一疗程口

服一个月)面向全国糖尿病患者,活动期仅限前3000名订购的患者。同

本中心联系, 咨询热线: 010-86100748, 86100749 网址: www.sqtnb.com

温馨提示:凡服用参芪消渴胶囊5疗程未愈或偶有复发的患者请速与

美国未来学家奈斯比特曾大胆

地预测,20世纪末,中国中产阶层的 人数达到100万人。但尽管是大胆预 测,却仍然没有预见中国的奇迹。 2002年的一项研究指出,中国中产阶 层的人数已经达到8000万人以上。

著名社会学家、中国社科院荣誉 学部委员、原社会学所所长陆学艺 主编的《当代中国社会结构》一书指 出,2001年以来,以中产阶层加速崛 起为标志,现代社会阶层结构在进一 步形成。

据该书介绍,在2000年之前,中 国社会阶层结构中已经出现了中产 阶层崛起的趋势。2001年的全国调 查表明中产阶层的规模已经达到 15%左右。而在2000年之后,中产阶 层崛起的速度在加快。

根据2005年全国1%人口抽样调 查、2005年中国人民大学、香港科技 大学中国综合社会调查数据 (CGSS)、2006年中国社会科学院全 国综合社会调查数据(GSS)的综合分 析,目前中国中产阶层的规模比例为 23%左右。

欧睿信息咨询公司的研究显示, 到2020年,中国的中产阶层将达到7 亿人。而根据国家人口发展战略研 究称,2020年中国人口将达到14.5 亿。那么,再过十年我国的中产阶层 人数将占到总人口的48%以上,到时 候中国人近半成为中产阶层。

#### 美国中产收入标准 30000-200000美元/年

今年年初,资深新闻记者闾丘露 薇曾通过朋友的经历描绘了一番美 国的中产阶层。她写道,夫妻两个人 加起来年收入十万美元左右,一工作 就买了一辆日本车,工作了两年之 后,开始供一套二十万美元左右的房 子,一百多平方米,在波士顿的市区, 足够一家三口居住。

老牌大国美国,早已是一个中产

阶层的市民社会,年收入三万到二十 万美元的就属于中产阶层。而这一 阶层达到了总人口的80%左右。同 时他们也是美国的社会中坚,也向来 是美国经济发展的受益者。

这其中,美国上层中产阶层(受 到过高等教育的高端职业人士或高 级管理人员),家庭年收入大多在8-15万美元之间,占人口的10%。而美 国下层中产阶层(半职业的高级技术 工人或者工匠或者自雇人士),家庭 年收入通常在3-8万美元之间,达到 了人口30%。

#### 效仿日本 我国中产扩军还要闯三关

中产者曾被赋予一个拯救世界 的英雄形象,他们拥有光明无比的未 来,被誉为稳定社会的超级力量。

日本神户大学石原享一教授在接 受记者采访时就传授了一下日本这个 "模范"的经验。他讲道,日本的中产 阶层占很大比例的原因有如下两点, 首先就是,用最高为75%的累进个人 所得税制将收入进行了再分配。因为 这是完善教育和社会保障的财源。

其次,日本企业的经营干部和普 通员工之间的工资差并不大。1960 年时,工资差仅为3倍左右。而这就 不得不提,日本式经营是有3个特征 的,即终身雇用、年功序列型工资、形 成了员工在各企业工会的组织下,齐 心协力帮助企业发展的企业文化。

"现在中国应该努力实现的经济 发展计划不是总数量的扩大,而是质 量的发展。要使中产阶层增加,缩小 收入差距的话,还面临着如下三个重 要的课题",石原教授称,"首当其冲 的就是通过累进税制对收入进行再 分配。其次还要完善教育和社会保 障。最后就是培养社会责任为第一 位的企业文化。'

石原教授进一步说道,中国现在

考虑的国民收入倍增计划似乎是以 增加个人所得或者提高工资为目标 的。这个构想本身比至今为止的国 民生产总值翻两番的宏观目标近了 一步。但是,仅凭经济增长是实现不 了这个构想的。前面提及的收入再 分配构想和企业文化的普及是必要 的。此外,现在中国比较担心泡沫经 济膨胀和地域差距收入差距扩大的 据《法制晚报》 问题。

#### □同步新闻 北京中产阶层约540万人

目前北京中产阶层在社会阶层 结构中所占的比例已经超过40%,约 540万人。这是17日北京工业大学 和中国社科院社科文献出版社联合 发布的《2010年北京社会建设分析报 告》公布的数据。

根据《报告》对北京社会结构的 分析,目前北京中产阶层在社会阶层 结构中所占的比例已经超过40%,约 540万人,这一比例高于23%左右的 全国平均水平(据中国社科院社会学 所"当代中国社会结构变迁研究")。 这一点与北京作为大都市的经济、文 化等优势密切相关。

从收入状况来看,北京市统计局 7月16日公布的2009年北京职工月 平均工资为4037元,《报告》调查的中 产阶层平均月收入为5923.18元,中 产阶层家庭平均月收入为10007.96 元(家庭人均月收入为3692.97元), 而北京城市居民家庭平均年收入水 平22417元。鉴于调查中发现中产阶 层低报收入的情况十分普遍,因此, 中产阶层实际收入应高于调查结果。

《报告》指出,中产阶层不等于中等 收入。中产阶层是以脑力劳动为职业, 或拥有一定的生产资料,从事中小规模 生产经营,拥有的经济、组织资源处于 社会中间位置,而文化资源水平则处于 优势位置的人。 据《京华时报》

#### 国土部地籍司副司长温明炬被带走 地调查项目预算150多亿元,由发

地籍司副司长温明炬被检察院带 走。温明炬,另一身份是国务院 第二次土地调查领导小组办公室 (简称"二调办")专职副主任。 2010年1月,同样任职二调办的地 籍司监测统计处处长兼基础图件 组组长沙志刚事发。其后,国土 资源部有多人被问话。而二调项 目参与公司负责人多数协助调 查,少数至今未归。2006年12月 底,温明炬被任命为地籍司副司 长。2007年4月,国务院第二次 土地调查办公室发布通知[国土 调办发2007(1号)]公布了"二调 办"组成人员。温明炬任办公室

专职副主任。中国第二次全国土

在

途

相

改委动用立项资金,国十部直接 掌握的资金超过21亿元,其余由

多位涉身此事的人士说,温 事发的原因可能在于涉及到二调 中,北京一家中标公司800万左右 的资金流向问题。此外,因为同 属地籍司,温明炬与沙志刚在业

务流程上,也属于上下级的关系。 不过,关于温明炬事发的原 因,国土部内部亦有多个版本,其 中一种版本为温牵扯辽宁省一桩 土地案件,其主要问题并非二调。 经常去地籍司"坐坐"的一位官员 说,温此番肯定是刑事案件,是检 察院直接带走的。

## "蜘蛛哥"抽烟误点扒上动车 开车5分钟后被救下

时左右。

子浑身瘫软。

17日,一位贵州打工者乘 坐从沪到武汉的动车,途经合 肥站时下车抽烟,不料误点。 车已启动,该男竟模仿蜘蛛侠, 扒上动车,并在飞驰的动车外 呆了5分钟,幸被车内乘客发 现,紧急停车后平安救下。

事发当晚8时27分。当 时,一辆从上海虹口开往汉口 火车站的"D3015"动车,已在 合肥站停靠了两分钟,正缓缓 启动。

5号车厢的乘客陈先生 说,出发2分钟后,看见车门外 竟然扒着一个人。大家都以为 看花了眼,上前仔细查看时,证 实确是一名身穿黄色短T恤的 男子,脸部紧贴玻璃几乎变形, 表情十分紧张。

此时动车虽刚刚驶出合肥 车站,但也已提速到50公里/小

### '林肯盒饭哥" 开百万豪车卖6元盒饭

开着价值百余万元的林 肯领航员,车内卖的却是6元 的盒饭——北京西郊汽配 城这位"林肯盒饭哥"如今走 红网络。有网友拍下了其"壮 举",其视频、照片被各大网站 转载。不少网友感慨:赚的钱 还抵不上油钱呢。

"那车,林肯领航员,一百 多万,5.4L的排量,每百公里 耗油20L,豪车里满是盒饭的 气息。盒饭6元,普遍反映味 道还不错,这够油钱吗?"近 日,这篇名为《史上最强"林肯 盒饭哥"开豪车卖盒饭》的帖 子火了,最初的发帖者还附上 了几张照片,那些"躺"在林肯 领航员里的盒饭被网友们称 为"幸福的盒饭"

17日中午,记者趁着饭点 儿赶到北京西郊汽配城装饰 区,却未寻到"林肯盒饭哥"的 身影,商户说他这两天都没出



"门外有人!"消息很快传

该男子名叫黄思贵,40

据《武汉晨报》

至列车长处。经过上报,调度

中心指示紧急停车。随后,该

男子被乘警和乘务员救下,男

岁,贵州省开阳县龙岗镇人。

17日晚9时,记者和他通话

时,他正在被责令写检查。

'林肯盒饭哥"搬盒饭箱

现。有商户称,"林肯盒饭哥" 约四五十岁,姓方,已在此地 开豪车卖盒饭一年有余,除了 开林肯卖盒饭,此前还开过道 奇,也是好车。林肯车是"盒 饭哥"自己的,其家中还有兰 博基尼。这辆林肯领航员为 山西牌照,其他开过来的车则 都是北京牌照。网友 "ELVIA\_WANG" 在跟帖中 称,他的朋友曾问过"林肯盒 饭哥"为何后来选择长期开林 肯卖盒饭了,回答是:"没办 法,就这车装得下这么多饭, 都习惯了。" 据《羊城晚报》

# 河南信阳拆迁每平米补偿41元 村民抗议遭锁喉



拆迁现场,息县城建监察大队人员怒掐被拆村民脖子(视频截图)

近日,河南省信阳市息县近 10户村民房屋被城建监察大队强 行推倒,部分村民无家可归,而房 屋拆迁补偿标准仅为每平方米41 元人民币。媒体记者现场采访亦 遭到监察大队工作人员恶意阻 挠,监察大队长和多名监察队员 冲向记者拍打摄像机。

记者在拆迁现场看到,参与拆 迁的人员有几十人,多数身着城建 监察的制服,村民的房屋已被拆得 所剩无几,不时还有房子坍塌,一 辆挖土机仍在拆房,周围尘土飞 扬。一村民欲阻止拆迁,被一个身 穿监察大队制服的工作人员掐住 脖子,野蛮推开。村民尹永勇告诉 记者,在息县住建局监察大队强制 进行拆迁时,村民们曾多次阻止, 都被拆迁的人强行拉了出去。

"拆迁部门给我们的拆迁补 偿金是按照10年前的标准,我家 400多平方米的房子目前才赔偿1 万多元钱,现在房价上涨这么高, 这1万多元钱的赔偿太少,太不合 理了。"村民尹永勇表示,县里给 的补偿金为每平方米41元人民 币,补偿金太低是村民们不愿搬 迁的主要原因。 据《长江日报》

个班没有一个女学生,全是成人,

男性。这是油画提高班,来进修的

都是一些有较高美术基础的人。

大概是一周前吧,下午2点40分的

样子,有十几个学生,油墨、颜料都

调好了,突然得到消息,模特来不

了了。当时我对一个男生说,你来

吧,他就是不肯。我就有点不高兴

了,扭扭捏捏的,学艺术还怕这

个?同时带班的刘老师就说:你身

材还可以,不如你来吧? 于是我上

说实话,这事如果不是被媒

去了,现场并没有发现任何不妥。

#### □"院长自任裸体模特"后续

#### 院长:现场并无女生,下次会找条裤子 由于预约的模特没有到场, 杨:本来就是男模特。我们这

南京中山文理学院院长、艺术家 杨林川(博客)便亲自上阵,客串 了一回"裸模",此事近日经网络 向平面媒体扩散后,引起了轩然 大波。17日,几经考虑后,杨林川 接受记者专访时,声明现场并无 女学生,不知发帖的女学生何来, 并表示自己对此事绝不后悔,也 绝非炒作。

网上曝光的帖子绘声绘色 称,看到院长杨亲自裸身上阵, '女生们花容失色,兴奋不已",又 赞其"一身结实的肌肉看得我们 如痴如醉",但接到记者的电话, 杨林川的第一句话就是:莫名其 妙,这个课并无女学生。那么,网 上发帖的"坏坏的小色女"原来并 非女性?

记者:这个课真的没有女学 生? 临时来不了的也不是女模特 而是男模特?

体曝光,我觉得作为老师是天经 地义的。我一点也不感觉到害 羞、丢人 记者:下次还有这种情况你

会怎样? 杨:我还会上。不过,我会尽

量给自己找条裤子。

据《扬子晚报》

华西手机报**移动**彩信版订阅方式;发送HX到10658232订阅新闻类信息——精华版8元/月; 发送HXA到10658232订阅体娱类一体育娱乐信息8元/月; 发送HXB到10658232订阅理财消费类信息——移动淘宝4元/月; 发送BSXX到10658232订阅时尚类信息—IN\*乐3元/月; 发送BSTY到10658000订阅活力类信息——动\*静3元/月。