



资深外交家、国际展览局名誉主席吴建民：世博会的成功标准不是口号，而是要落到实处，要找到一条适合中国国情的城市化、城镇化道路，惠及百姓、惠及中国、惠及亚洲和世界。

# 里斯本副市长萨尔加多谈经验 世博，让贫民区变成高新区

## 讲述往事

### 设计师忆28年前中国馆：华裔献计兵马俑出师

1982年美国诺克斯维尔世博会，中国馆在新中国成立33年后首次亮相，赢得如潮掌声。作为最受关注的展馆之一，中国馆从设计、筹备到搭建，耗时6个多月，其间更历经多番周折。

### 美国设计师“长城梦”落空

1981年岁末，美国诺克斯维尔世博会组委会提出由世博会总设计师承担中国馆的设计。当时在中国使馆从事出国展览设计工作的沈荣炫接到，中国馆设计图纸会最终由其一手打造。

谈及美国设计师的理想方案，彼时与美方进行中国馆设计谈判的沈荣炫回忆说：“他们想把中国馆建成‘万里长城’，游客通过烽火台进入中国馆内，长城底层是中国餐厅，上层作为中国传统工艺品的展厅。”

然而，美方却不得已中途放弃中国馆设计方案，原来他们发现建造长城的难度颇大，单是长城的砖头就有众多样式。按原比例复制十多万块长城所需的高昂费用，亦超出美国世博会组委会之预算。

在沈荣炫的相册中，保存了28年前的中国馆外形照片，橘黄色琉璃瓦屋顶上遍插红旗，梁枋彩画的大门异常夺目。这种设计风格被沿用到此后举行的1985年日本筑波世博会和1986年加拿大温哥华世博会。

### 华裔为兵马俑“出师”献计

诺克斯维尔世博会开幕前，美方建议在中国馆展出享誉全球的秦陵兵马俑。“过程很费劲”，沈荣炫如此评说国宝级文物筹备工作。

当中国使馆首次向国家文物局提出兵马俑出国展出申请时，国家文物局因顾虑国宝安全而未予批准，但美方依然迫切希望兵马俑能够展出，然苦于无计可施。

“最后美国人找到了‘应行久’”，沈荣炫说。美国著名华人实业家、美国华商总会会长应行久最终促成了此事。

两尊秦陵兵马俑和一辆战车最终顺利抵达中国馆，沈荣炫至今仍感叹中华文明对海外游客的巨大吸引力，“每当媒体刊载兵马俑的新闻，中国馆游客数量就随即骤增，这是世博会组委会招徕游客的一大法宝。”

## 建设者说

### 世博中心项目经理：向世界呈现一流绿色建筑

国家一级建造师费跃忠，曾先后在上海磁浮、上海光源(SSRF)国家重大科学工程项目建设中担任项目经理。他在担任上海世博中心工程部经理期间，精心策划、勇于创新，使其作为世博会有史以来首个申请“美国能源及环境设计先锋(LEED)绿色建筑金奖”的建筑。

### 勇夺第一的专业户

上海世博中心是世界园区滨江区绿地内五座永久性大型公共建筑之一，也是唯一一座按照国际三星标准和美国LEED金奖双重控制执行的绿色建筑。

在费跃忠的带领下，他的团队凭借严谨的态度、奉献的精神、过硬的技术，成了“勇夺第一的专业户”：第一个创建绿色建筑的工程、第一个综合创观摩工程、第一个完成钢结构吊装、第一个投入使用的永久性场馆……

### 家成了“第二工作室”

上海浦东张江高科技园区内，迄今为止我国最大的基础科学研究工程——形似“鸚鵡螺”的上海光源工程今年初开始试运行。由于用于科学实验的光束线对稳定性要求极高，工程施工的难度也成倍增加。

在上海光源工程建设中，费跃忠再一次施展了才华。为了做好事前准备，家成了费跃忠的“第二工作室”。无数个晚上，他把一摞摞施工图纸带回家里研究，常常通宵达旦。为保证工程顺利开展，费跃忠在开工前就作了细致的现场勘察。

## 全球市长访谈

### 1998年，世界博览会在葡萄牙首都里斯本举行，世博园区的建成把一片垃圾场和贫民区改造成了首都高新区。

里斯本副市长曼努埃尔·萨尔加多曾作为建筑设计师参与里斯本世博会规划和设计工作。他说，葡萄牙市民把当年举办世博会的地方叫世博园区。上世纪90年代初，这个被称为里斯本东区的地方是首都的垃圾场和贫民区。

世博会让这个被遗忘的角落成为里斯本的高新区。

如今的世博园区集工作、生活和娱乐为一体，成为里斯本一个重要场所和旅游景点。据旅游部门

的统计，这里平均每月接待顾客和游客上百万人。

世博园区建有风格独特的永久性展厅和能举办重大国际性会议的会议厅，以及一批高质量的住宅、写字楼、商业中心、旅馆、娱乐场、体育馆和海洋馆等建筑。世博园区交通设施完备，方便快捷，是连接葡萄牙南北的重要交通枢纽。

萨尔加多说，里斯本世博会非常成功。世博会结束后，按照计划，为世博园而建的场馆、设施、楼宇都有了新的安排，有的被推倒，有的被改建，有的功能转化，仅仅用3个月时间世博园就完成了成

为城市一部分的全面转化。

萨尔加多介绍说，一般认为，在一个垃圾场和贫民窟上建设世博园，政府一定需要投入大量资金。但在建设里斯本世博园区的过程中，政府采用了招商引资的办法。市政当局从长远和整体来考虑世博园区的规划和设计。

他举例说，世博会的乌托邦馆现在就由当时的出资企业所有。现在每周在乌托邦馆举办3至4场演唱会、音乐会或其他文艺表演和展览，实现了最大限度的合理化改造和利用。

美，空气清新，楼价全市最高。由于园区地价猛增以及税收丰厚，政府在世博会结束后每年都有约10亿欧元的收益。

在谈到城市规划和旧城区改造问题时，萨尔加多认为，首先，城市改造规划一定要立足未来，必须要有全局观念。第二，要有环保标准。此外，城市规划时必须重点考虑环境和交通问题。

萨尔加多最后表示，举办世博会是向世界展示和宣传国家形象的一个机会，从这个意义上说，里斯本世博会实现了这个目标。他预祝2010年上海世博会取得成功。

## 学者观点

### 吴建民：上海世博会的精彩标准在于世界认可

资深外交家、国际展览局名誉主席吴建民表示，上海世博会精彩难忘的标准在于世界的认可，需要世界各国和中国公众认可，在于各界对于世博会举办质量的评论，在于世博会的实际价值及其会带来何种影响。

吴建民在出席由上海市长宁区主办的“社区重塑与城市发展”世博论坛时表示，上海世博会若想让人眼前一亮，取决于各国的展馆质量，上海方面的接待水平也是一个方面，海外游客和上海市民的接触又是一个方面。

吴建民说，作为历史上首次以城市为主题的世博会，在上海世博会期间，中国很多公众与各区市领导人都会前来观看。世博会的成功标准不是口号，而是要落到实处，要找到一条适合中国国情的城市化、城镇化道路。

对于“上海世博会影响力能否超过北京奥运会”的提问，并未直接作答的吴建民首先指



出奥运很重要。他表示，每届世博会之后都会出现一个创新浪潮，中国城镇化过程中面临很多需要解决的难题，各种好的思想会在世博会交汇，将碰撞出火花，世博会的价值是深远的。千姿百态的上海世博会展馆给中国人留下很深的印象，吴建民认为这对世界建筑风格也会带来影响。

### 余秋雨：世博会是人类为未来编写的课本

知名学者余秋雨说，世博会实际上是人类集中最聪明的头脑为未来几年发展编写的课本，是为未来世界设计今后要走的路；举办上海世博会，对中国的文明程度、审美程度以及对未来的责任感都将获得大幅度提升。

余秋雨回顾了自已以往参加世博会的经历后表示，中国过去参加世博会着重于展现传统文化，而世博会主要是在构想未来，表达一个民族的责任，不是展现过去的东西。

余秋雨说，这次上海世博会就做得非常好，无论在材料的应用、环保的理念，还是在节能和绿色文明上，中国都用自已的方式在发言。

余秋雨说，在举办上海世博会过程中，中国在各方面都将获得大提升。

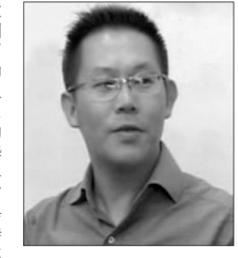
### 旅美学者林泉忠：民间力量参博是以人为本的表现

美国是举办世界博览会次数最多的国家。从1876年到1984年，在108年间共举办了17次世博会。但随时代的发展，美国参与世博活动，已从政府主导，转向依赖民间力量。

在美国参与上海世博会的民间力量中，出生上海的美籍华人蒋一戎功不可没。从2004年至2006年，被称为“世博之父”的蒋一戎多次出入白宫和国会山，最终获得国会与政府支持参加上海世博会的允诺。

民间参与，是现代市民社会建立的基础。从初期强调国家实力，到着重重新科技发明的展示，再到近年来突显对沟通、环境、人文关怀的重视，不难发现世博会以交流为主的理念，在经过多年沉淀后得到升华的发展轨迹。

上海世博会给了普通中国人近距离接触世界、了解世界的机会，也是让人们感受其他国家软实力发展的良机。



精神不谋而合。如今，中国正以惊人的速度展现其让世界叹为观止的经济奇迹，而当中国的硬实力已名列世界前茅之际，摆在国人面前的新世纪课题，是我们如何在软实力上继续创造奇迹。



### 中国世博旅游广告亮相纽约时报广场

3月5日，2010中国世博旅游年的广告牌立在美国纽约时报广场。中国国家旅游局从今年2月至5月借助上海世博会的机会，在全球百城，通过文字广告、户外广告、说明会等形式向世界介绍中国世博旅游，希望吸引更多的国外游客参观上海世博会，游览中国。

### 前俄罗斯联邦驻华大使罗高寿：我要“回家”看世博

罗高寿1954年毕业于莫斯科东方大学汉语专业，在中国国务院任翻译。1958年起在苏联驻华大使馆先后任翻译、参赞。1986年，任苏中边境问题谈判团团长。1992年—2005年，出任俄罗斯联邦驻华大使。2005年回国任俄罗斯联邦委员会上议院议员。参与起草了《中俄睦邻友好合作条约》。中国政府曾授予他“中苏友谊勋章”。

### 罗高寿：我要“回家”看世博

尤其是改革开放30年的伟大成就。改革增强了中国国力，改变了人们的生活，最明显的进步是经济发展速度的提升。上海即将举办的世博会就是中国经济发展的最大成果之一，向你们表示祝贺。

2010年上海世博会马上将在中国上海举行，非常感谢中国朋友邀请我为本次盛会送去自己的祝福。作为一个长期以来见证中国发展的老外交工作者，我为此由衷地感到喜悦并热切期待本次世博会的开幕。

我从小就与中国有不解之缘，我在这个国家生活和工作了30年时间。我的一生和我40多年的外交生涯都与这个伟大的国家有千丝万缕的联系。在漫长而复杂的俄中(苏中)外交史中，我见证了两国关系从蜜月到冰河期，最后走向正常化并建立战略合作伙伴关系的全过程。在大使馆工作的时候，我目睹了中国的巨大变化，我们一家与中国的渊源颇深，

### 我要“回家”看世博

我“中苏友谊勋章”，对我而言，这是作为一名外交工作者所获得的至高荣誉。1992年，我被俄罗斯前总统叶利钦任命为俄罗斯联邦第一任驻华特命全权大使，一干就是14年，在我卸任时，我的朋友已遍布中国。此外，我们家四代人都与中国结缘。

我尝试过：只要时间许可，我就会努力去感受中国的变化，充分地感受她的深厚与伟大，中国是需要用一生来了解的国家。现在我依然这样认为。

我时常访问中国，就像“回家”一样。在最近4年半之内，我去了24次中国，而且每年都会回到上海。30年来，中国一步一步地前进着，上海是发展最快的城市。对本届世博会“城市，让生活更美好”的主题而言，上海的发展现状是再好不过的诠释。2010年世博会是发展中国家首次主办这一举世瞩目的盛会，这是一种不简单的成就；2010年世博会在中国上海举办，体现了这座高速发展的现代都市的实力！

### 旅美学者林泉忠：民间力量参博是以人为本的表现

美国是举办世界博览会次数最多的国家。从1876年到1984年，在108年间共举办了17次世博会。但随时代的发展，美国参与世博活动，已从政府主导，转向依赖民间力量。

在美国参与上海世博会的民间力量中，出生上海的美籍华人蒋一戎功不可没。从2004年至2006年，被称为“世博之父”的蒋一戎多次出入白宫和国会山，最终获得国会与政府支持参加上海世博会的允诺。

民间参与，是现代市民社会建立的基础。从初期强调国家实力，到着重重新科技发明的展示，再到近年来突显对沟通、环境、人文关怀的重视，不难发现世博会以交流为主的理念，在经过多年沉淀后得到升华的发展轨迹。

上海世博会给了普通中国人近距离接触世界、了解世界的机会，也是让人们感受其他国家软实力发展的良机。从这届世博会所展现的包括美国华人在内的民间力量中，相信你一定也会有新的启发。

